

# Prólogo

---

## Prólogo a las GGPIC

### ¡ Este no es un manual para ejecutar proyectos !

Simplemente hasta el día de hoy, no existe un manual o una receta para ejecutar a la perfección un proyecto. Existen muchas publicaciones internas y externas, relativas a este tema, todas válidas y con enfoques diferentes, más generales unas y más detalladas otras, cuyos preceptos concuerdan en mayor o menor grado con nuestro sistema y que, bien interpretados y aplicados, pueden coadyuvar al éxito de un proyecto.

Adicionalmente, cada proyecto es un mundo con sus particularidades muy bien definidas y que se desarrolla en un entorno específico. Sin embargo, con base en la experiencia propia y en la de otros, se puede decir que sí es posible definir un proceso general que nos indique la vía a seguir para ejecutar un proyecto de manera exitosa.

Las **GGPIC (Guías de Gerencia para Proyectos de Inversión de Capital)** son, como su nombre lo indica, unas guías que contienen unos lineamientos prácticos para la ejecución de un proyecto de una manera normalizada en nuestro sistema y ordenada, de modo que ningún detalle y/o paso importante se nos escape, y así garantizar, con un alto grado de confianza, que nuestros proyectos sean exitosos y cumplan con los requisitos de la Corporación.

A lo largo de la experiencia de cada lector, podría surgir la duda de que hayan habido casos de proyectos exitosos en los cuales algunos de los pasos descritos en las GGPIC no fueron desarrollados o no se cumplieron. Un análisis más cuidadoso de la situación nos podrá demostrar que, en realidad, todos los pasos se cumplieron y más bien las diferencias radicaron en que esas actividades fueron desarrolladas por otros, y la percepción de haberlas pasado por alto dependió más de la estrategia de ejecución seleccionada en cada caso, que de otra cosa. Con esto se quiere decir que, si bien es cierto que cada proyecto es un mundo, también es cierto que en esencia los pasos para ejecutarlos son más o menos los mismos en todo el mundo.

Los temas de la ejecución de proyectos, los conceptos básicos y las herramientas requeridas no son nuevos, así como tampoco son del uso exclusivo de un país o corporación en particular. Sin embargo, fueron recopilados en estas guías a objeto de facilitar la concientización en todos los participantes en el proceso que nos concierne, de que se trata de un trabajo en equipo, donde juntos se debe pensar y enfocar los pasos, aportes y responsabilidades de cada quien en cada fase de un proyecto.

La idea es que se visualicen desde un principio todas las complejidades involucradas en el proceso, y se entiendan los nexos y las interfaces existentes entre cada actividad y las decisiones que las soportan.

# Prólogo

---

Los temas, los conceptos y las herramientas que proponen las GGPIC tienen un solo fin común: enfatizar el enfoque de la ejecución de un proyecto como un proceso normalizado y el de la necesidad de pensar en equipo en todas las organizaciones de la Corporación.

Este es el enfoque de gerencia de proyecto que se quiere para la Corporación, a fin de alcanzar las más altas metas de la eficiencia en un mundo tan cambiante como el actual.